

BAB 2

TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Penelitian Terdahulu

Penelitian sebelumnya yang juga membahas pengurangan pemborosan adalah penelitian yang dilakukan oleh Nico (2009). Penelitian tersebut menganalisis *lead time* produk NGR 12-75 di PT Nayati Indonesia menggunakan *Value Stream Mapping* dan diagram *pareto*. Analisis dilakukan untuk mengurangi pemborosan yang terjadi di rantai produksi sehingga *lead time* produk dapat diminimalkan dan produk dapat selesai tepat waktu.

Penelitian lain dilakukan oleh Pradana (2007), yaitu menganalisis sistem kerja pada PT Toyota Astra Motor NSD-Sudirman. Sistem kerja di perusahaan tersebut berdasarkan pada *Standart Operation Procedure* (SOP) 2002 milik perusahaan. Analisis dilakukan dengan diagram sebab akibat untuk mengetahui pemborosan yang terdapat pada SOP tersebut.

Aimee (2006) membahas tentang evaluasi kinerja perusahaan di PT Sumber Baru Hyundai Yogyakarta. Analisis dilakukan dengan menggunakan *balanced score card* dan prioritas perbaikan menggunakan *Quality Function Development* (QFD). Evaluasi ini bertujuan untuk meningkatkan produktivitas kerja dengan mengurangi pemborosan menggunakan *balanced score card* berdasarkan pada visi, misi, strategi serta SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity and Threat*) perusahaan tersebut.

2.2. Penelitian Sekarang

Penelitian yang dilakukan sekarang adalah menganalisis sistem kerja di rantai produksi PT YPTI. Analisis dilakukan untuk menemukan pemborosan yang terjadi dan mengurangnya. Tujuannya adalah agar produk dapat diselesaikan tepat waktu. Analisis dilakukan menggunakan *Value Stream Mapping*. Penelitian ini hampir sama dengan beberapa penelitian sebelumnya, tujuannya adalah untuk mengurangi pemborosan pada sistem kerja suatu perusahaan. Perbedaan dengan penelitian-penelitian sebelumnya terletak pada metode yang digunakan. Selain itu, pada PT YPTI produk dibuat berdasarkan pesanan (*make to order*). Perbandingan antara penelitian terdahulu dan penelitian sekarang dapat dilihat pada tabel 2.1.

Tabel 2.1. Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Sekarang

| Penelitian | Obyek | Tujuan | Metode |
|-------------------|--------------------|---|--|
| Nico (2009) | <i>Lead time</i> | Mengurangi pemborosan dan meminimalkan <i>lead time</i> | <i>Value Stream Mapping</i> dan diagram <i>pareto</i> |
| Pradana (2007) | SOP | Mencari pemborosan pada SOP | Diagram sebab akibat |
| Aimee (2006) | Kinerja Perusahaan | Meningkatkan produktivitas kerja dengan mengurangi pemborosan | <i>Balanced Score Card</i> dan <i>Quality Function Development</i> |
| Penulis (2011) | <i>Lead time</i> | Mengurangi pemborosan dan meminimalkan <i>lead time</i> | <i>Value Stream Mapping</i> dan diagram sebab akibat |